



**جمعية المناخ**  
Al-Manakh Association

**الخطة الاستراتيجية (٢٠٢٥-٢٠٣٠)**

**لجمعية الخدمات الانسانية بمركز المناخ ترخيص رقم (1000637500)**



جمعية المناخ  
Al-Manakh Association

## الرؤية

أن تكون الجمعية نموذجاً ريادياً في تقديم الخدمات الإنسانية المستدامة، وتعزيز التكافل الاجتماعي، وتحقيق أثر إيجابي ومستدام على حياة المستفيدين.

## الرسالة

تقديم خدمات إنسانية شاملة ومبتكرة، تركز على تحسين جودة الحياة للفئات المحتاجة، وتعزيز الاستدامة من خلال الإدارة الفعالة والاستثمار الأمثل للموارد.



## الأهداف الاستراتيجية

- ▶ تطوير الإدارة التنفيذية لضمان كفاءة العمليات.
- ▶ تعزيز الموارد البشرية لدعم العمليات الميدانية والإدارية.
- ▶ زيادة الموارد المالية من خلال استراتيجيات جمع التبرعات والاستثمار.
- ▶ إنشاء مستودعات متطورة لتخزين وتوزيع المساعدات.
- ▶ وضع خطة استثمارية لتعزيز الاستدامة المالية للجمعية.
- ▶ تطوير البرامج والمشاريع لضمان تحقيق أهداف الجمعية.



جمعية المناخ  
Al-Manakh Association

# الخطة التفصيلية

الإدارة التنفيذية

الأهداف:

تحسين الهيكل التنظيمي لضمان كفاءة وشفافية العمليات.  
تطوير سياسات وإجراءات تشغيل موحدة.

الإجراءات:

: ٢٠٢٥

تعيين مدير تنفيذي بخبرة عالية في إدارة الجمعيات.  
وضع دليل إجراءات العمليات الإدارية والميدانية.

: ٢٠٢٦-٢٠٢٧

إنشاء وحدة متخصصة لمتابعة الأداء وضمان الجودة.  
تطبيق نظام رقمي لإدارة العمليات والتقارير.

: ٢٠٢٨-٢٠٣٠

تنفيذ تقييمات دورية للأداء التنفيذي.  
تحديث السياسات والإجراءات بناءً على الممارسات الفضلى.



جمعية المناخ  
Al-Manakh Association

# الموارد البشرية

## الأهداف:

استقطاب وتطوير الكفاءات اللازمة لتنفيذ البرامج والمبادرات.  
توفير بيئة عمل داعمة ومحفزة.

## الأجراءات:

: ٢٠٢٥

إنشاء قسم متخصص لإدارة الموارد البشرية.

وضع خطط تدريبية سنوية للموظفين والمتطوعين.

: ٢٠٢٦-٢٠٢٧

إطلاق برامج تدريبية متخصصة في إدارة المشاريع الإنسانية.

إنشاء نظام تقييم أداء دوري لتحفيز العاملين.

: ٢٠٢٨-٢٠٣٠

توسيع فريق العمل الميداني وفقاً لنمو العمليات.

تقديم حوافز مالية ومعنوية للموظفين المتميزين.



جمعية المناخ  
Al-Manakh Association

# الموارد المالية

## الأهداف:

- تحقيق استدامة مالية للجمعية من خلال تنويع مصادر الدخل.
- زيادة الشفافية والثقة لدى المانحين.

## الاجراءات:

: ٢٠٢٥

- إنشاء وحدة لجمع التبرعات وإدارة العلاقات مع المانحين.
- تصميم حملات تسويقية مبتكرة لجذب التبرعات.

: ٢٠٢٦-٢٠٢٧

- إطلاق حملات سنوية لجمع التبرعات على مستوى وطني.
- توقيع شراكات مع شركات ومؤسسات لدعم المشاريع.

: ٢٠٢٨-٢٠٣٠

- تقديم تقارير مالية دورية للمانحين لتعزيز الثقة.
- تطوير مصادر دخل مستدامة مثل الاستثمار في الأصول.



جمعية المناخ  
Al-Manakh Association

# خطة الاستثمار

## الأهداف:

تحقيق عائد مالي مستدام يدعم أنشطة الجمعية.

تقليل الاعتماد على التبرعات فقط.

## الاجراءات:

: ٢٠٢٥

وضع دراسة جدوى للاستثمارات المحتملة ( عقارات، مشاريع إنتاجية ).

تخصيص صندوق استثماري بقيمة مبدئية لدعم المشاريع.

: ٢٠٢٦-٢٠٢٧

الاستثمار في مشاريع تجارية صغيرة مثل متاجر أو خدمات لوجستية.

شراء أصول عقارية لتأجيرها أو استخدامها.

: ٢٠٢٨-٢٠٣٠

تنويع المحفظة الاستثمارية لتحقيق استقرار مالي.

استخدام العائدات لدعم البرامج والمبادرات الإنسانية.



# المستودعات

## الأهداف:

إنشاء مستودعات متطورة لتخزين المساعدات بشكل آمن وفعال.  
ضمان سرعة وكفاءة توزيع المساعدات.

## الأجراءات:

: ٢٠٢٥

تحديد مواقع استراتيجية لإنشاء المستودعات.

تصميم مستودعات مجهزة بتقنيات التبريد والتخزين الآمن.

: ٢٠٢٦-٢٠٢٧

بناء مستودعات رئيسية في المناطق المستهدفة.

إنشاء نظام رقمي لإدارة المخزون وتتبع التوزيع.

: ٢٠٢٨-٢٠٣٠

توسيع المستودعات بناءً على نمو العمليات.

تطبيق أنظمة لوجستية متطورة لتقليل الهدر وزيادة الكفاءة.



جمعية المناخ  
Al-Manakh Association

# البرامج والمشاريع

## الأهداف:

تصميم وتنفيذ برامج ومشاريع مبتكرة تركز على تحسين حياة المستفيدين.  
ضمان توافق المشاريع مع رؤية الجمعية وقيمتها.

## الأجراءات:

:٢٠٢٥

إعداد خطة استراتيجية للبرامج.

تصميم برنامج "تمكين" لدعم المشاريع الصغيرة للأسر المستفيدة.

:٢٠٢٦-٢٠٢٧

إطلاق مشروع "بيت دافئ" لتحسين المساكن للفئات المحتاجة.

تنفيذ برنامج "فرصة" للتدريب المهني والشراكة مع مؤسسات تدريبية.

:٢٠٢٨-٢٠٣٠

توسيع نطاق البرامج بناءً على تقييم احتياجات المستفيدين.

تنفيذ مشاريع مستدامة مثل ورش إنتاجية يديرها المستفيدون.



## الموازنة التقديرية للخطة الاستراتيجية

الإجمالي	2027-2030	2025-2026	البند
250,000	150,000	100,000	الإدارة التنفيذية
150,000	100,000	50,000	الموارد البشرية
300,000	200,000	100,000	الموارد المالية والاستثمار
175,000	100,000	75,000	المستودعات
500,000	300,000	200,000	البرامج والمشاريع
125,000	75,000	50,000	حملات التوعية وجمع التبرعات
<b>1,500,000</b>	<b>925,000</b>	<b>575,000</b>	<b>الإجمالي العام</b>



جمعية المناخ  
Al-Manakh Association

# النتائج المتوقعة بحلول ٢٠٣٠

تطوير وتنفيذ ١٠ برامج ومشاريع مستدامة.  
تحسين المستوى المعيشي لـ ٣٠,٠٠٠ مستفيد.  
تحقيق استدامة مالية بنسبة ٨٠% من خلال الاستثمار والشراكات.  
تعزيز رضا المستفيدين بنسبة ٩٠% عبر برامج ذات جودة عالية.